



CLUSTER DE LA CONSTRUCCIÓN DEL PAÍS VASCO

Jornada Regional, BILBAO 14 de Enero de 2010



- **¿Qué es un Cluster?** Es una **concentración** de empresas, instituciones y demás agentes, **relacionados entre sí por un mercado o producto**, en una **zona geográfica** relativamente definida, con el **objetivo de conformar un polo de conocimiento especializado con ventajas competitivas**.

Este concepto fue popularizado por el economista Michael Porter el año 1990, en su libro *The Competitive Advantage of Nations* ("Ventaja Competitiva de las Naciones")



La política de “Clusters” se desarrolló en Euskadi, a iniciativa del Departamento de Industria del Gobierno Vasco, bajo los planteamientos estratégicos de M.Porter



Idea básica: Mejora de la *competitividad* general, a *diferentes escalas*, que en nuestro caso serían, la local - metropolitana y la de región o *País Vasco*, apoyada en la generación de *redes de cooperación* que incentiven la capacidad y la estrategia competitiva global.

Misión:

- Facilitar y fomentar la colaboración entre las empresas y los diferentes organismos para favorecer un mejor marco competitivo
- Dinamizar a los agentes (empresas, centros tecnológicos, universidades, colegios, otras asociaciones,...etc.) del clúster que representa tratando de trabajar en la mejora de los elementos críticos de competitividad del clúster.



¿ Para Qué ?

La aportación de los Clúster a la competitividad de las empresas se fundamenta en tres ejes:

Mejora de la productividad general, al desarrollar la especialización y la complementariedad entre las empresas que forman parte del mismo, potenciando la capacidad de relación entre ellas

Promoción de la innovación al potenciar capacidades conjuntas de investigación, de formación y de atención a las necesidades de los clientes

Creación de nuevas empresas, fruto de las relaciones establecidas en el marco de colaboración de los "Clusters"

Otras mejoras:

- circulación y creación de conocimiento
- fomento y desarrollo de nuevas estructuras formativas
- abastecimiento de servicios más adaptados a los agentes del clúster.
- Iniciativas de otras agrupaciones clúster y buscan nuevas fórmulas creativas
- ...



Un "Cluster" NO es una asociación o agrupación "tradicional" de empresas o profesionales.
Va más allá de las labores de representación de éstas últimas



- Desarrollando actuaciones conjuntas de las entidades participantes,
- ❑ Compartiendo procesos
 - ❑ Conocimientos en una "cadena de valor"
 - ❑ ... en definitiva aportando valor a sus integrantes

"Clusters" y asociaciones empresariales o colegios profesionales pueden coexistir, como se evidencia en la realidad asociativa del País Vasco.



Clusters del País Vasco

El País Vasco, pionero en el desarrollo de clusters a nivel regional desde principios de los noventa, ha promovido los siguientes clusters:

- Máquina- Herramienta. AFM
- Electrodomésticos. ACEDE
- Automoción. ACICAE
- Medio ambiente. ACLIMA
- Puerto de Bilbao. UNIPOR BILBAO
- Conocimiento. CLUSTER DEL CONOCIMIENTO
- Telecomunicaciones. GAIA
- Aeronáutica. HEGAN
- Sector marítimo. FORO MARÍTIMO VASCO
- Papel. CLUSTER DEL PAPEL
- Sociolingüística. SOCIOLINGUISTIKA KLUSTERRA
- Audiovisual. EIKEN
- Transporte y logística. CLUSTER DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA



Primeros pasos del Cluster de la Construcción

En este escenario de partida, y bajo el liderazgo de la Dirección de Vivienda, en 2007 se iniciaron las primeras actividades para el diseño de las **“Bases para la creación del Cluster de la Construcción de Euskadi”**, desarrolladas en el periodo 2008-2009 bajo el nombre **“Foro de Innovación / Industrialización del Sector de la Construcción”**, culminaron con la definición de una propuesta de orientación estratégica y fórmula de gestión, abierta a posteriores aportaciones y mejoras.



Primeros pasos del Cluster de la Construcción

De forma paralela se ha participado en el Programa **REGCON** dentro del 7º Programa Marco, Programa Específico Capacidades, Iniciativa Regiones del Conocimiento, de la Comisión Europea.

Países participantes:

España, Polonia y Grecia y compartiendo las experiencias de Finlandia y Eslovenia, como países mentores.

Objetivo: Mediante la colaboración inter-regional, desarrollar una metodología para la creación de Cluster y para asegurar la sostenibilidad de los mismos.



Bases para la creación del Cluster de la Construcción de Euskadi

Fases del proyecto llevadas a cabo:

1. Revisión de otras experiencias de Cluster / Agrupaciones / Foros tanto en Euskadi, como fuera de la Comunidad Autónoma (resto del Estado y Europa).
2. Constitución de un grupo de trabajo con una selección de agentes del Sector de la Construcción (25 agentes de la "cadena de valor" / unas 50 personas).
3. Definición de los Retos Estratégicos y un Plan de Desarrollo (M/V/V- Líneas Estratégicas y acciones generales de desarrollo.)
4. Definición del Modelo de Entidad y de Gestión donde se defina la forma jurídica, tipos de integrantes, forma de gobierno, representación, etc.



DOCUMENTO ABIERTO A REVISIÓN

Elementos definidos en el Plan de Desarrollo del documento de “Bases”.

Misión

Ser el instrumento a través del cual se creen espacios de participación de todos los agentes del Sector de la Construcción, en los que se generen, desarrollen y asuman, por las empresas y organismos que contribuyan a la generación de valor de dicho Sector, iniciativas innovadoras que mejoren su competitividad.

Visión

Ser el espacio que, en colaboración con las Entidades de Promoción de la Innovación existentes en el País Vasco, dinamice y fomente la innovación del Sector de la Construcción en la CAPV.

Valores

- ✓ Ente abierto a la participación de todas las empresas / organismos / entidades públicas y privadas con intereses en el Sector de la Construcción.
- ✓ Gestión eficaz y transparente en todas las actuaciones.
- ✓ Creatividad aplicada a la innovación del Sector como valor.
- ✓ Compromiso y Liderazgo en el desarrollo del Sector



DOCUMENTO ABIERTO A REVISIÓN

Retos Estratégicos

- Identificar los ejes de innovación del Sector en la CAPV, desarrollando las estrategias así como las actuaciones necesarias para promocionar dichos ejes.
- Generar espacios de participación de los agentes del Sector mediante los cuales se asuman estrategias innovadoras
- Buscar las fórmulas para disponer de los recursos necesarios para abordar las actuaciones propuestas con el fin de movilizar el Sector en cuanto a la innovación se refiere.
- ...



**Nuevas aportaciones en
los Retos Estratégicos**



DOCUMENTO ABIERTO A REVISIÓN

Líneas de Actuación

Línea 1 → Industrialización de los Procesos de construcción.

Línea 2 → I+D+i , tanto optimizando lo ya existente en productos, procesos o sistemas, como en la generación de nuevas soluciones en esos ámbitos

Línea 3. → Vigilancia Competitiva del Sector. Cluster como captador, transformador y difusor del conocimiento en la "cadena de valor" del Sector.

...



**Nuevas aportaciones en
los Retos Estratégicos**



GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Correos de contacto:

cmartinez@opeconsultores.es

igaragorri@opeconsultores.es

xurtizbera@opeconsultores.es